

Designação do Projeto | Consolidação e crescimento

Código do Projeto | POCI - 02 - 0853 - FEDER - 013355

Objetivo principal | reforçar competitividade das pequenas e médias empresas

Região de Intervenção | Norte - Braga

Entidade beneficiária | COPEFI

Data de aprovação | 08-01-2016

Data de início | 21-09-2015

Investimento Total | 822.242,03€

Investimento elegível | 333.781,37€

Incentivo | 160.970,37€

Apoio Financeiro da União Europeia | FEDER – 160.970,37€

Objetivos, atividades e resultados esperados/ atingidos | O projeto visa promover um aumento da eficiência operacional da empresa, melhorar os sistemas de informação e uma maior qualificação dos seus recursos humanos.

COPEFI IMPLEMENTAÇÃO PRÁTICA DOS 5S

Os 5S

- Seiri (整理)**: Senso de Utilização. Identificar o necessário do funcionamento. Apenas dar a quantidade necessária no resto do trabalho.
- Seiton (整顿)**: Senso de Organização. Ordenar, organizar, arrumar, sinalizar. Usar lugar para cada coisa, cada coisa no seu lugar.
- Seiso (清掃)**: Senso de Limpeza. Limpar, inspecionar e manter limpo. Fazer limpo os locais de trabalho.
- Seiketsu (清潔)**: Senso de Higiene e Saúde. Normalizar, chegar e seguir, criar regras. Recuperar o método de trabalho.
- Shitsuke (躰)**: Senso de Autodisciplina. Controlar o tempo, a qualidade, a segurança e a produtividade. Dar sugestões de melhoria.

O CICLO DOS 5S

1. Separar
2. Organizar
3. Limpar
4. Manter Limpo

PORQUÊ OS 5S?

Numa empresa limpa, arrumada e organizada há menos acidentes, há menos custos, as condições de trabalho são mais agradáveis, e uma empresa mais produtiva.

O QUE SÃO OS 5S?

“Os 5S são a fundação, os pilares do local de trabalho, se estes não estão consolidados a produção em fluxo, os custos elevados, os padrões de trabalho e produtividade não podem ser atingidos.”

ONDE APLICAR OS 5S?

- Ponto de trabalho
- Equipamento
- Informação / documentação
- Logística interna
- Padrões de trabalho

VERDADEIROS RESULTADOS DOS 5S

- Segurança
- Qualidade
- Custos
- Prazos

NOVOS MÉTODOS (HÁBITOS) DE TRABALHO

Que garantam a manutenção da limpeza, da arrumada e da organização

NOVA ATITUDE

Que procure continuamente a melhoria das condições de trabalho

COPEFI EFICIÊNCIA OPERACIONAL LEAN

COMO PODEMOS MELHORAR HOJE?

10 MANDAMENTOS DA MELHORIA CONTÍNUA

- 1º ABRI- A NOSSA MENTE À MUDANÇA
- 2º SIM, PODEMOS SE...
- 3º OS PROBLEMAS NUNCA SÃO AS PESSOAS
- 4º PROCURAR SEMPRE AS SOLUÇÕES MAIS SIMPLES
- 5º CORRIGIR PROBLEMAS QUANDO OS ENCONTRAMOS
- 6º CRIATIVIDADE EM VEZ DE DINHEIRO
- 7º OS PROBLEMAS SÃO NADA MAIS DO QUE OPORTUNIDADES DISFARÇADAS
- 8º PORQUÊ? PORQUÊ? PORQUÊ? PORQUÊ?
- 9º A SABEDORIA DE MUITOS É MUITO MELHOR DO QUE O CONHECIMENTO DE UM
- 10º NÃO HÁ DESTINO FINAL PARA A VIAJEM DA MELHORIA

7 DESPERDÍCIOS

- DEFEITOS
- INVENTÁRIO
- PROCESSAMENTO
- ESPERA
- MOVIMENTAÇÃO
- TRANSPORTE
- SOBREPRODUÇÃO

PRODUTIVIDADE NO POSTO DE TRABALHO 5S

- SEPARAR
- ORGANIZAR
- LIMPAR
- NORMALIZAR
- SISTEMATIZAR

RESPEITO PELAS PESSOAS

TRABALHO EM EQUIPA

TODOS JUNTOS VAMOS CONSEGUIR!